

2025

Rapport d'activité



BLUESEEDS

Les écosystèmes du monde entier s'étiolent sous l'effet des pressions anthropiques et du dérèglement climatique, et les populations côtières sont de plus en plus vulnérables face à la dégradation de leurs territoires et à la raréfaction des ressources qu'elles puisent dans les mers et les océans. Ces bouleversements sont exacerbés par un manque et une mauvaise allocation des fonds destinés à la conservation : de nombreux acteurs qui s'efforcent de générer un impact positif à l'échelle locale restent sans ressources ou sous-financés.

Nous avons une conviction : celle qu'une nouvelle approche du financement de la conservation est nécessaire, pour en faire un catalyseur d'équité socio-environnementale, et faire prospérer les écosystèmes marins et côtiers.

Riches de multiples contacts et partenaires en Méditerranée et en Afrique de l'Ouest, nous apportons dans le secteur de la conservation marine trois approches nouvelles : nous aidons les acteurs de la conservation à s'approprier le financement de leurs activités, nous canalisons les fonds vers le terrain, là où ils ont le plus d'impact, et nous insufflons les principes de gestion financière stratégique au sein des organisations de conservation, notamment à travers des formations.



BlueSeeds conçoit et co-développe avec les gestionnaires d'aires marines protégées et les communautés côtières des solutions de financement innovantes de la conservation.

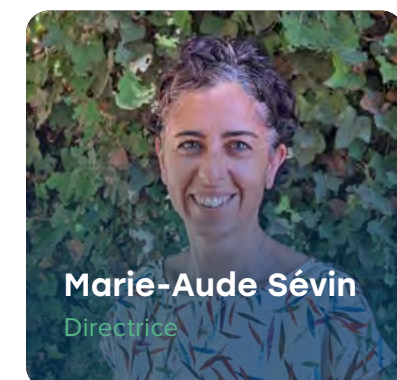
Edito

L'année 2025 restera pour BlueSeeds une année de contrastes et d'engagements renforcés. Elle a été jalonnée de moments d'espoir mais aussi de défis persistants pour la conservation marine. Elle a souligné, plus que jamais, l'importance cruciale de l'engagement collectif et de la rigueur scientifique face aux enjeux environnementaux mondiaux.

Nous avons eu la joie de retrouver nos amis et partenaires lors de la Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC) à Nice à l'été 2025. Ce fut un moment essentiel pour échanger, renforcer nos liens et porter ensemble la voix de l'océan. Ces rencontres sont vitales pour stimuler l'action et la collaboration. Sur la scène internationale, l'avancée significative dans la ratification du traité BBNJ a offert une perspective encourageante pour la protection de la haute mer, rappelant que la gouvernance des océans constitue un pilier fondamental de la conservation.

Cette dynamique positive ne doit cependant pas occulter des signaux moins favorables, comme le recul de l'Europe sur la CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) en 2025, un revers qui interpelle sur la prise en compte effective des incidences environnementales et sociales par les entreprises. Ce constat renforce notre détermination à agir.

Face à ces réalités complexes, BlueSeeds maintient le cap, fidèle à sa mission d'être au plus près des acteurs qui œuvrent sur leurs territoires. Notre action en 2025 démontre que l'efficacité de la conservation repose sur une approche inclusive, où l'équité et la transparence guident nos modèles de financement. En parcourant ce rapport, vous découvrirez une organisation résolument engagée à transformer les défis en opportunités, à tisser des liens entre la science et l'action locale, et à faire de la finance de la conservation un levier puissant au service des acteurs les plus modestes : celles et ceux qui vivent de – et protègent – leurs territoires.



11 membres d'équipe
qui collaborent au sein
de BlueSeeds

13 pays concernés
par nos projets,
et plusieurs régions

11 projets réalisés
par l'équipe
de BlueSeeds

80 participants
se sont joints à notre side-event à
l'UNOC organisé par le partenariat
Together for the Med à travers
BlueSeeds, et MedSea Alliance
sur l'urgence d'atteindre l'objectif
30x30 en Méditerranée

Page 25

**Financer la transition
vers une pêche durable**

Page 15

**Valoriser les
écosystèmes
carbone bleu**

319 M€
de déficit de
financement estimé
pour la Posidonie
en Méditerranée

dans une étude pour le WWF
Mediterranean Marine Initiative

**BlueSeeds
en 2025**

**3 missions
scientifiques**
en Guinée-Bissau

**+ 939 relevés de
végétation**
dans les mangroves

+ 190 échantillonnages
de sol analysés en laboratoire
en vue de mesurer et certifier le carbone séquestré
par les mangroves de la région de Cacheu, afin que
les crédits générés bénéficient aux communautés.

**216 pêcheurs artisans
intéressés**

par BlueMove et ayant participé
à nos réunions d'informations

47 pêcheurs accompagnés
en assistance technique pour sou-
mettre une demande au FEAMPA

1 147 139 €

demandés à l'Union européenne pour
financer des projets de pêche durable

Page 35

**Contribuer à une
conservation par et
pour les communautés**

Sommaire

A propos	5
Edito	7
BlueSeeds en 2025	8
Sommaire	10
Ecosystèmes carbone bleu	15
Pêche durable	25
Conservation communautaire	35
Réseau	44
Partenaires	48
Evènements	50
Equipe	54
Contact	57





Notre responsable scientifique, Timothée Cook, en cours de relevés au sein des mangroves de Guinée-Bissau. Au total, 939 relevés ont été réalisés en mai le long de 8 transects répartis sur les territoires de 3 communautés de la région de Cacheu, incluant la mesure du diamètre et de la hauteur des palétuviers ainsi que l'identification des espèces.

Ecosystèmes carbone bleu

Les écosystèmes carbone bleu – les mangroves, les marais salants et les herbiers marins – jouent un rôle de premier plan pour l'équilibre climatique, la résilience écologique et la stabilité socio-économique. Ils ont un potentiel encore largement sous-valorisé dans les politiques publiques. Alors que la forêt et l'agriculture bénéficient de cadres de certification structurés, le carbone bleu demeure à la marge des stratégies climat nationales et européennes, faute de méthodologies harmonisées et de données robustes de référence.

Face à ce vide méthodologique et politique, Blue-Seeds porte une approche globale : produire des données de haute qualité, contribuer à la structuration de standards crédibles et intégrer pleinement ces écosystèmes dans des mécanismes de financement de la conservation. Notre objectif va encore au-delà : il vise à garantir que les revenus issus du carbone bleu soient réinvestis au service des communautés côtières qui dépendent directement de ces écosystèmes. De la Guinée-Bissau à la Méditerranée, nous développons des méthodologies de niveau Tier 3 fondées sur des mesures *in situ*, couplées à des outils satellitaires grâce à l'appui de la NASA, l'Agence spatiale européenne et de partenaires scientifiques.

Notre ambition est de faire reconnaître, mesurer et financer le carbone bleu à la hauteur de son rôle pour le climat, la biodiversité et la résilience des territoires côtiers.

Le premier projet carbone bleu de restauration des mangroves en Guinée-Bissau

En Afrique de l'Ouest, les mangroves comptent parmi les écosystèmes les plus riches en carbone et jouent un rôle central pour la résilience des territoires côtiers. En Guinée-Bissau, elles sont en net recul sous l'effet de la conversion agricole, de la pression sur les ressources naturelles et d'un manque de moyens dédiés à leur restauration. La documentation scientifique sur le carbone stocké par ces mangroves reste limitée dans le pays, en particulier pour le carbone du sol, qui représente pourtant la majeure partie du carbone bleu. Cette lacune freine le développement de projets carbone crédibles, capables de démontrer leur additionnalité et leur impact réel sur le long terme.



En octobre, BlueSeeds et l'équipe d'ODZH ont effectué 40 carottages permettant de prélever 190 échantillons de sol le long des transects où les mangroves ont été mesurées quelques mois plus tôt.

C'est dans ce contexte que la *West African Mangrove carbon initiative* (WAM) est déployée en Guinée-Bissau comme premier projet carbone bleu de restauration du pays, pensé comme un site pilote de référence destiné à produire des données robustes et à poser les bases de futures initiatives similaires en Afrique de l'Ouest.

Une initiative portée par des partenariats structurants

WAM a été conçue par BlueSeeds en partenariat avec l'UICN, avec l'ambition de structurer des initiatives carbone bleu robustes, éthiques et reproductibles. Elle vise à accompagner les communautés côtières dans le développement d'un projet carbone fondé sur une science rigoureuse, capable de générer des bénéfices climatiques mesurables tout en contribuant au développement local.



Une collaboration étroite avec la NASA

Depuis 2024, le partenariat entre BlueSeeds et la NASA a renforcé la robustesse scientifique de l'initiative WAM en combinant mesures *in-situ* et données satellitaires. Cette collaboration répond à un enjeu des projets carbone : limiter le risque de surestimation des bénéfices climatiques lié à une mauvaise utilisation des données d'observation satellitaires. Les données de la NASA, notamment la nouvelle carte mondiale de hauteur de mangrove à 12 m de résolution issue du satellite TanDEM-X, ont renseigné le choix de l'emplacement de nos transects de terrain afin de représenter la variabilité du paysage. Les mesures réalisées dans la région de Cacheu ont ensuite été extrapolées grâce à des analyses NDVI issues de Sentinel-2, permettant d'identifier une stratification du paysage dans la répartition des stocks de carbone aérien. Cette approche intégrée réduit les risques financiers et réputationnels, et offre un cadre fiable pour la reproduction de l'initiative.

1

En Guinée-Bissau, le déploiement opérationnel est mené par BlueSeeds avec l'ONG locale ODZH, garantissant un ancrage territorial fort, une montée en compétences progressive des acteurs locaux et un dialogue constant avec les communautés. Nos activités s'inscrivent dans la continuité des activités de conservation menées par l'Institut de la biodiversité et des aires protégées (IBAP). Elles produisent des données encore peu disponibles dans le pays, que nous partageons avec des institutions nationales de référence, et essentielles pour orienter les stratégies environnementales. A terme, WAM prévoit un réinvestissement des revenus issus des crédits carbone pour soutenir des priorités locales (eau, éducation, santé et sécurité alimentaire), afin d'inscrire la restauration dans une logique de long terme et d'autonomisation. Des perspectives d'extension sont déjà engagées : nous répliquons WAM dans d'autres pays de la ré-



gion via le projet multi-partenarial WASOP, financé par l'UE. En parallèle, le projet RACINE, soumis au FFEM, vise un continuum bleu-vert en Guinée-Bissau, en combinant restauration de mangroves et développement de pratiques agroforestières durables pour renforcer la séquestration carbone, la sécurité alimentaire et la résilience des territoires.

Une méthodologie carbone construite sur le terrain

Au cœur de WAM se trouve une exigence méthodologique forte : produire des données locales, adaptées aux mangroves bissau-guinéennes, et éviter les écueils des modèles génériques des projets carbone. Sous l'impulsion de notre responsable scientifique Timothée Cook et de notre chargée de projet Carbone bleu Maricruz Calvo, nous développons une méthodologie de mesure du carbone des mangroves de niveau Tier 3, fondée sur des mesures *in situ*, afin de garantir la cohérence entre données collectées, modélisation et résultats attendus sur la séquestration carbone. Leur mission de mars 2025 a marqué un premier jalon : tests du protocole, consolidation du partenariat avec ODZH et échanges avec les communautés, tout en engageant le travail de la gouvernance future du projet. En mai 2025, l'initiative est entrée dans sa phase opérationnelle : près d'un millier d'arbres ont été mesurés sur des transects représentatifs pour construire des relations allométriques propres au territoire et estimer le carbone de la biomasse. En octobre 2025, une troisième mission a complété ce dispositif par des carottages de sol, indispensables pour mesurer le carbone stocké dans les sédiments et établir un bilan carbone complet. Cette collecte de don-



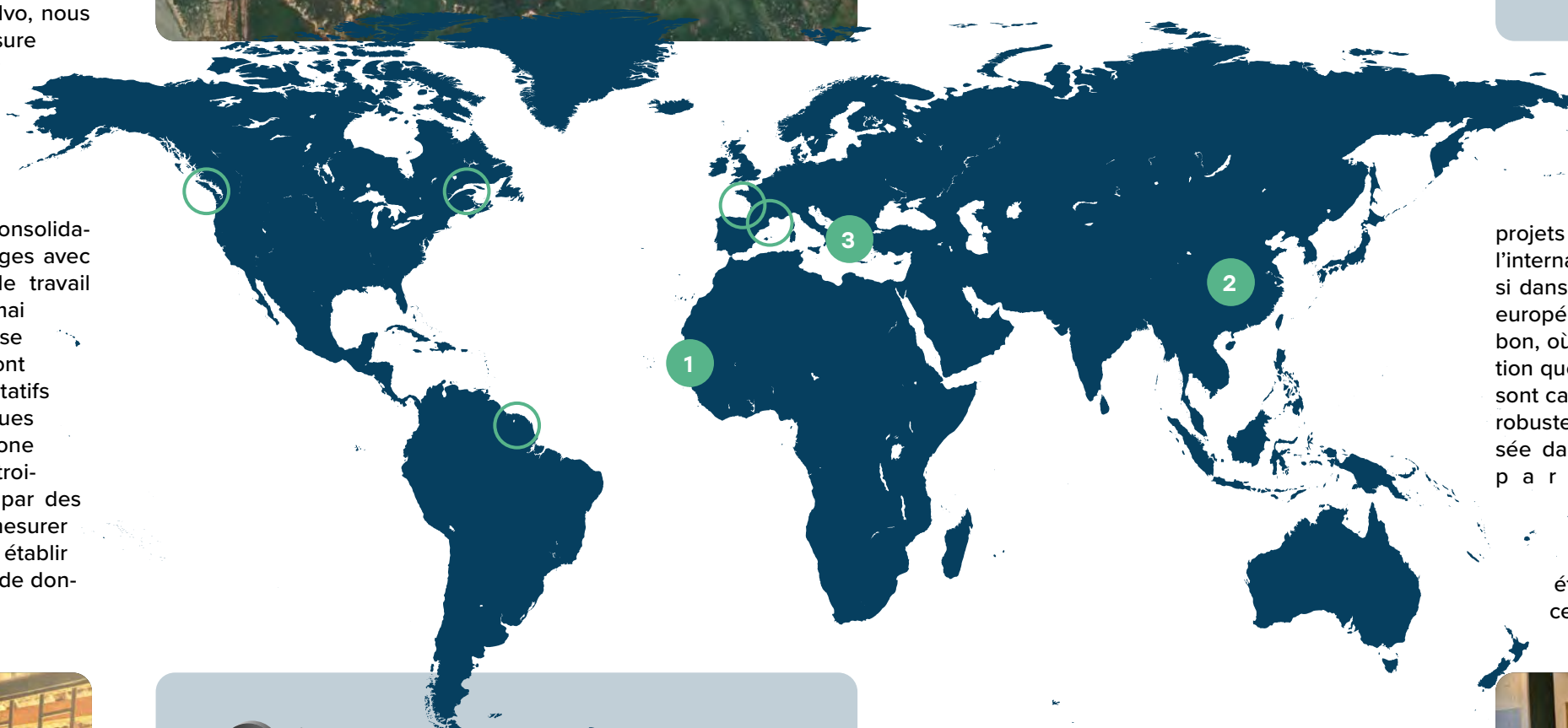
nées est réalisée dans un laboratoire du ministère de l'Agriculture et des Forêts, à Bissau. En 2025, WAM a ainsi posé les fondations d'une approche fiable : l'ambition est de produire des crédits de haute qualité, fondés sur une science robuste, une méthodologie transparente et une gouvernance permettant un réinvestissement des bénéfices au service des communautés locales. Face à des mangroves qui reculent, WAM fait le choix de la rigueur et du temps long. Cette même exigence guide notre engagement sur d'autres écosystèmes carbone bleu majeurs, au premier rang desquels la Posidonie en Méditerranée.



Conseil et études

Des outils de monitoring du carbone bleu avec l'ESA

Le projet ESA Coastal Blue Carbon vise à développer des outils pour cartographier, suivre et estimer le carbone stocké dans les écosystèmes côtiers (mangroves, marais intertidaux et herbiers marins) dans 5 régions du monde. BlueSeeds y apporte une expertise politique et économique, et fédère des utilisateurs potentiels de ces outils.



Une expertise grandissante en télédétection

L'expertise acquise par BlueSeeds en projets carbone bleu est aujourd'hui reconnue à l'international. Notre exigence Tier 3 se reflète aussi dans notre collaboration avec l'Agence spatiale européenne, via le projet ESA Coastal Blue Carbon, où les outils de cartographie et de modélisation que nous développons avec notre consortium sont calibrés et validés à partir de données terrain robustes. Notre expertise est également mobilisée dans une coopération France-Chine pilotée par l'AFD, pour laquelle nous contribuons à un dialogue sur les standards techniques chinois de comptabilisation et de suivi du carbone bleu, en s'appuyant sur un état de l'art européen en télédétection et en certification.



Conseil et études

Etat de l'art de la certification carbone bleu pour la Chine

Dans le cadre d'un projet de coopération franco-chinoise, BlueSeeds a apporté une expertise européenne en carbone bleu aux agences chinoises en charge des ressources naturelles : état de l'art des méthodologies de certification, cas de restauration d'écosystèmes côtiers et outils de télédétection : le but est de renforcer la robustesse, l'opérationnalité et la reconnaissance des standards chinois.



WAM vise à accompagner les communautés côtières dans le développement d'un projet carbone fondé sur une science rigoureuse, générateur de bénéfices climatiques tout en contribuant au développement local.





Structurer des mécanismes de financement pour la Posidonie

Depuis son étude pionnière *Carbon Stored and Carbon Lost* (Ruiz-Iglesias *et al.*, 2022), BlueSeeds est reconnue aujourd'hui comme une référence en financement carbone bleu des herbiers de *Posidonia oceanica*. Puits de carbone et remparts naturels contre l'érosion, ils reculent sous l'effet de l'ancrage, des pressions côtières et d'un sous-financement. Au sein du Mediterranean Posidonia Network (MPN), BlueSeeds joue aujourd'hui un rôle d'expert en finance et innovation. En 2025, BlueSeeds a été impliquée dans l'élaboration de sa feuille de route 2030, finalisée lors d'un séminaire à Tunis, qui fixe pour la première fois un cap opérationnel clair à l'échelle méditerranéenne pour la protection, la restauration et le financement de la Posidonie.



Notre cheffe de projet Yousr Ben Fadhel et notre directrice Marie-Aude Sévin en visite-terrain avec les membres du Mediterranean Posidonia Network, lors du séminaire du réseau en mai.

Cette reconnaissance repose notamment sur une étude structurante menée par BlueSeeds pour le WWF jusqu'en 2025. En analysant les flux financiers publics et privés dédiés aux herbiers, nous avons mis en évidence un déficit annuel estimé à 319 M€, révélant l'écart entre ambitions et moyens mobilisés. Ce travail alimente désormais des réflexions stratégiques sur le financement de la Posidonie. Notre expertise sur les mécanismes de financement carbone bleu des herbiers irrigue aujourd'hui des projets structurants, comme PENELOPE – *Promouvoir les écosystèmes à carbone bleu des herbiers marins de Tunisie pour des moyens de subsistance durables et un environnement protégé*, déployé dès 2026 en Tunisie aux côtés du WWF France et Afrique du Nord et de l'OFB via le MPN. BlueSeeds y accompagnera la conception d'un mécanisme carbone bleu dédié aux herbiers tunisiens, le soutien aux communautés de pêche et le dialogue



Conseil et études

Crédits nature : une solution de financement des ZMEL en Méditerranée ?

Face à la pression du mouillage sur la Posidonie, BlueSeeds a mené une étude pilotée et financée par le WWF France sur le site du parc national de Port-Cros, avec divers partenaires. Partant du constat que les investissements existent, mais les moyens pour assurer une gestion, une maintenance et un suivi écologique durables restent insuffisants — l'étude s'intéresse à des leviers de financement peu mobilisés : les crédits nature, un mécanisme émergent dont les cadres méthodologiques, économiques et réglementaires sont en cours de structuration. En analysant leur faisabilité et des scénarios économiques appliqués au cas de Porquerolles, notre étude a abouti à des approches concrètes pour renforcer la protection effective des herbiers et soutenir l'action des gestionnaires sur le terrain.

3

avec les autorités pour l'intégration du carbone bleu dans les contributions climatiques nationales. Parallèlement, dans le cadre de notre projet avec l'ESA, nous avons fédéré des primo-adoptants français et espagnols autour d'outils de suivi à grande échelle du carbone des herbiers. En 2025, notre stagiaire Gabriela Castaño, étudiante de l'Université Côte d'Azur, a exploré la relation entre herbiers et érosion côtière, et a posé les bases d'un modèle économique estimant les coûts évités de rechargement de plage grâce à leur conservation. Enfin, BlueSeeds a renforcé sa présence dans les espaces scientifiques et politiques : interventions à l'UNOC sur la finance carbone bleu des AMP, et présentation de nos travaux à Arcachon lors du 2nd European Seagrass Restoration Workshop. Notre ambition est claire : faire de la Posidonie un écosystème reconnu, mesuré et financé à la hauteur de son rôle pour le climat et la Méditerranée.

© Alexis Rosenfeld



Conseil et études

Estimer les financements de la Posidonie

Pour le WWF MMI, BlueSeeds a analysé les flux de financements publics et privés dédiés aux herbiers. Nous avons estimé un déficit de financement de 319 M€ par an : il y a urgence de structurer des mécanismes financiers innovants pour soutenir leur conservation.



Pêche durable

La transition vers une pêche durable repose sur la capacité des pêcheurs artisans à adapter leurs pratiques, moderniser leurs équipements et sécuriser leurs activités économiques.

Pourtant, entre ambitions européennes, cadres nationaux et réalités administratives, l'accès aux financements demeure souvent complexe, fragmenté et inadapté aux cycles économiques et aux risques propres à la petite pêche. Cette inadéquation freine l'adoption d'engins plus sélectifs, d'équipements de sécurité ou d'investissements favorables à la biodiversité.

Fidèle à sa mission de catalyseur financier, BlueSeeds agit comme un pont entre terrain et décideurs. Nous combinons, à travers notre solution de financement BlueMove, assistance technique, ingénierie financière et préfinancement afin de permettre aux pêcheurs artisans de mobiliser les fonds publics disponibles, notamment européens, et de concrétiser leurs projets de transition.

Notre action vise à restaurer une cohérence entre objectifs environnementaux, instruments budgétaires et capacités locales. En transformant les blocages identifiés sur le terrain en propositions opérationnelles, nous contribuons à faire évoluer les cadres de financement et à inscrire durablement la pêche artisanale dans une trajectoire de résilience écologique et économique.

Financer la pêche durable : du port aux instances européennes

Sur les ports chypriotes, notre responsable de fonds Camille Richer a écouté les récits des pêcheurs artisans. Ceux qui maîtrisent leur environnement mieux que quiconque, mais peinent à financer des filets plus sélectifs, des équipements plus sécuritaires, ou des innovations pourtant encouragées par les politiques publiques. Lors de sa mission à Chypre, Camille a découvert une réalité récurrente : l'envie de bien faire est là, les solutions techniques existent, mais l'accès au financement reste un parcours d'obstacles. Trop complexe, trop lent, trop déconnecté des risques propres à la pêche artisanale. Cette fracture structurelle est l'un des freins majeurs à la transition vers une pêche durable. Quelques mois plus tard, cette réalité de terrain



Marios Papageorgiou, directeur du Enalia Pysis Environmental Research Centre, présente le mécanisme BlueMove aux pêcheurs artisans de Ayia Napa à Chypre.
© Enalia Pysis Environmental Research Centre

trouve un écho à Bruxelles. Lors d'un *Implementation Dialogue on Small-Scale and Coastal Fisheries* organisé par la Commission européenne en novembre, BlueSeeds a pris la parole devant le commissaire européen à la Pêche et aux Océans, Kóstas Kadís. Notre message était clair : les dispositifs européens existent, mais ne fonctionnent pas pleinement pour ceux qu'ils sont censés soutenir. Notre responsable de fonds Camille Richer, forte de l'expérience opérationnelle de notre mécanisme de préfinancement BlueMove, a exposé les blocages observés en Méditerranée : incohérences entre objectifs environnementaux et critères d'éligibilité des fonds, appels à projets retardés ou inexistant, manque de visibilité sur les calendriers nationaux... Nous avons assumé un rôle de traducteur et de médiateur, en transformant des situations vécues avec les pêcheurs en messages opérationnels pour les décideurs européens.

BlueMove

Solution de financement

Accomplissements de BlueMove en Méditerranée

216
pêcheurs
artisans
intéressés

par BlueMove et ayant
participé à nos réunions
d'informations

47
pêcheurs
accompagnés

en assistance
technique pour sou-
mettre une demande
au FEAMPA

8 préfinancements
de projets durables de pêcheurs par
BlueMove pour un montant total de 33 577 €

1 147 139 €

demandés au FEAMPA par les pêcheurs avec
l'aide BlueMove pour financer leurs projets

Notre accompagnement aux pêcheurs artisans de Méditerranée

Notre mécanisme BlueMove combine assistance technique, ingénierie financière et préfinancement afin d'aider les pêcheurs artisans à mobiliser le Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture (FEAMPA) pour faire subventionner leurs projets de pêche durable. Sur le terrain, nos assistants techniques accompagnent les pêcheurs à chaque étape : analyse des besoins, compréhension des appels européens et interprétation des critères d'éligibilité, montage administratif et du projet, élaboration de devis et échanges avec les autorités de gestion. Malgré les problèmes structurels énoncés, nous avons pu progresser dans certains pays méditerranéens.



Camille Richer, responsable du fonds BlueMove, a rencontré le commissaire européen à la Pêche et aux Océans Kóstas Kadís, à Bruxelles en novembre.
© Lukasz Kobus / Union européenne, 2025

- 1 En Croatie, BlueMove et WWF Adria ont accompagné 25 pêcheurs artisans. Trois ont pu accéder à un préfinancement d'un montant total de 16 592 € grâce à la coopérative de financement éthique croate ZEF. Au total, 951 910 € de subventions FEAMPA devraient être mobilisées, principalement pour des investissements en efficacité énergétique et décarbonation (moteurs, optimisation), équipements plus sélectifs et sécurité à bord. L'expérience croate confirme que lorsque les appels sont publiés et que les autorités coopèrent, le modèle BlueMove peut générer un effet levier significatif.
- 2 À Chypre, en partenariat avec Enalia Physis, six ateliers ont réuni 66 participants et suscité l'intérêt de 25 pêcheurs. Huit ont bénéficié d'un accompagnement individualisé. Les besoins exprimés portaient notamment sur des engins passifs et sélectifs, mais le cadre d'éligibilité national limitait les investissements autorisés. Six demandes ont été approuvées pour des dispositifs visant à réduire les interactions avec les mammifères marins, représentant 36 396 € de financements sollicités. Face aux contraintes bancaires et aux délais incompatibles avec le calendrier des appels, BlueMove a avancé directement 16 985 € à quatre pêcheurs sous forme de préfinancement remboursable. Cette expérience a également révélé des fragilités systémiques : dépendance à des fournisseurs internationaux, délais de livraison pouvant compromettre les calendriers, et faible adaptation des banques aux réalités de la pêche artisanale.
- 3 Au Portugal, WWF Portugal a ciblé 45 pêcheurs au sein de communautés engagées dans des démarches de cogestion. Beau-



BlueMove combine assistance technique, ingénierie financière et préfinancement afin d'aider les pêcheurs à faire subventionner leurs projets de pêche durable.



Conseil et études

Rendre visible l'impact des fonds européens

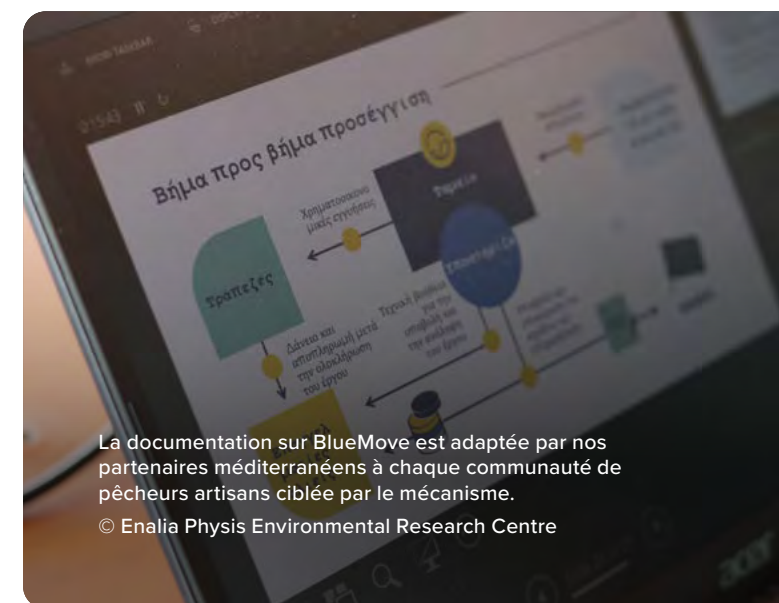
Pour le FAMENET, BlueSeeds a analysé les fonds européens EMFF et EMFAF contribuant à la protection marine. Un cadre méthodologique a été posé, articulant politiques européennes, objectifs environnementaux et actions financées, afin de renforcer la lisibilité et la cohérence des interventions soutenues.

coup d'entre eux craignaient d'affronter les multiples plateformes de dépôt de candidature requises par les autorités portugaises, et seuls quatorze ont sollicité un appui technique de BlueMove. Aucun n'a souhaité recourir au préfinancement, en raison des taux d'intérêt proposés par les organismes de financement que nous avons sollicités, jugés trop élevés. Si le déploiement opérationnel a été limité, le projet a contribué à sensibiliser les institutions portugaises aux freins rencontrés par les pêcheurs : une dizaine de guichets dédiés devraient être ouverts pour accompagner les demandes de subvention.

- 4 En Grèce, malgré un travail approfondi avec WWF Grèce et plusieurs réunions de coordination, aucun financement n'a pu être déclenché en 2025. Les appels grecs du pro-



Notre chargé de projet Alvisé Ca'Zorzi est parti à la rencontre de l'association Mulheres da Ria sur l'île de Culatra, au Portugal, pour évaluer les besoins des pêcheurs artisans locaux.



La documentation sur BlueMove est adaptée par nos partenaires méditerranéens à chaque communauté de pêcheurs artisans ciblée par le mécanisme.

© Enalia Physis Environmental Research Centre



gramme FEAMPA 2021-2027 dédiés à la pêche artisanale n'avaient pas encore été publiés, malgré des annonces répétées. Des réunions avec les pêcheurs ont néanmoins permis d'identifier les besoins, de préparer des scénarios de préfinancement (via microfinance ou avances directes) et un dialogue avec des partenaires financiers potentiels a été engagé en 2025.

Ces expériences montrent que l'enjeu n'est pas uniquement financier. Il concerne l'articulation entre réglementation européenne, mise en œuvre nationale, capacité administrative des pêcheurs, et accès à des produits financiers adaptés. Les succès comme les blocages nourrissent l'évolution du modèle BlueMove : nous simplifions les outils, diversifions les partenaires financiers à même de prêter aux pêcheurs, et nous plaçons pour une meilleure cohérence entre objectifs environnementaux et instruments budgétaires à disposition des pêcheurs.



Réunion d'information avec les pêcheurs artisans de Larnaca, à Chypre
© Enalia Physis

Vers un déploiement de BlueMove en Afrique

Forte de ces enseignements, BlueSeeds prépare le développement d'un fonds à impact pour la Tunisie et le Sénégal. Ce nouveau dispositif, développé avec l'appui du Conservation Finance Alliance Incubator, vise à adapter le modèle aux réalités des communautés côtières de ces pays. Il combinera assistance technique, prêts et alignement avec les priorités des aires marines protégées locales. L'objectif est clair : faire de la pêche durable un levier de conservation communautaire et de résilience économique, dans des contextes où l'accès au financement formel reste limité. En 2026, nous engagerons une recherche active de partenaires financiers pour lancer les phases pilotes et démontrer la faisabilité de ce modèle à grande échelle.



Solution de financement Vers la résilience des communautés côtières tunisiennes et sénégalaises

En 2025, le CFA Incubator a aidé BlueSeeds à conceptualiser un fonds BlueMove adapté au contexte africain, dédié à la résilience des communautés côtières en Tunisie et au Sénégal. Le fonds ciblera les pêcheurs artisans et la chaîne de valeur, notamment dans les ports tunisiens, avec des besoins en sécurité, matériel et fonds de roulement ; et les coopératives dirigées par des femmes, notamment les conchylicultrices des bolongs sénégalais, nécessitant équipements, amélioration de la chaîne du froid et financements de court terme. Le mécanisme reposera sur des prêts assortis de taux modulés selon la capacité de remboursement et les performances environnementales des bénéficiaires, évaluées par des AMP locales. En 2026, BlueSeeds poursuivra sa recherche de partenaires financiers pour lancer les phases pilotes du fonds.

5
6



L'enjeu n'est pas uniquement financier. Il concerne l'articulation entre réglementation, mise en œuvre nationale, capacité administrative des pêcheurs, et accès à des produits financiers adaptés.



Rencontre de notre cheffe de projet Yousr Ben Fadhel avec des acteurs de la pêche artisanale dans la lagune de Ghar El Melh, en Tunisie en février.



Conservation communautaire

La conservation marine ne peut être efficace ni durable sans celles et ceux qui vivent au contact direct des écosystèmes. Pêcheurs, gestionnaires d'aires marines protégées, ONG locales, collectivités et acteurs économiques constituent les premiers garants de la résilience des territoires côtiers. Pourtant, ces acteurs restent souvent dépendants de financements ponctuels, fragmentés et insuffisamment alignés avec les réalités locales.

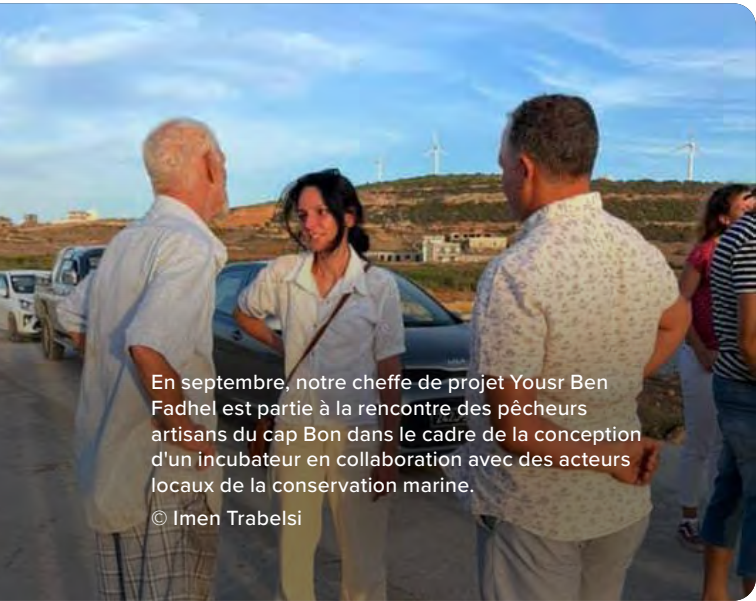
BlueSeeds développe une approche de conservation communautaire fondée sur l'autonomisation technique et économique des acteurs de terrain, la structuration d'alliances multi-acteurs et la mise en place de mécanismes financiers pérennes. Incubateurs d'activités bleues, fonds dédiés, trajectoires financières pluriannuelles pour les aires marines protégées : nous concevons des dispositifs qui sécurisent la gestion sur le long terme et renforcent la gouvernance locale.

Nous transformons des initiatives ancrées dans les communautés en projets structurants capables d'influencer les politiques publiques en articulant expertise locale et dynamiques régionales. Notre conviction demeure constante : lorsque les financements sont orientés vers le terrain et que les capacités locales sont consolidées, la conservation devient un projet partagé, économiquement viable et collectivement gouverné.

L'objectif de BlueSeeds est de renforcer la résilience des activités de conservation, de pêche durable et d'entrepreneuriat bleu, afin qu'elles puissent perdurer au-delà des cycles de financement.

Une approche intégrée de la conservation communautaire

Cette approche s'incarne aujourd'hui en Tunisie, dans la région du cap Bon. À El Haouaria, BlueSeeds accompagne le déploiement d'un Blue Business Incubator (BBI), développé en partenariat étroit avec l'Association pour la Sauvegarde du Patrimoine Écologique et Naturel du cap Bon (ASPEN), co-gestionnaire de l'aire marine protégée de Zembra et Zembretta, et conçu avec et pour les communautés locales de pêcheurs artisans. Le territoire concentre des enjeux majeurs dont



En septembre, notre cheffe de projet Yousr Ben Fadhel est partie à la rencontre des pêcheurs artisans du cap Bon dans le cadre de la conception d'un incubateur en collaboration avec des acteurs locaux de la conservation marine.
© Imen Trabelsi

certaines ont été observés par notre cheffe de projet Yousr Ben Fadhel lors d'une visite en septembre : pression sur les ressources halieutiques autour de Zembra et Zembretta, écarts de prix importants le long de la chaîne de valeur, dépendance des pêcheurs aux intermédiaires, faibles capacités de stockage et de transformation, et forte saisonnalité de l'activité touristique. Dans certains sites de débarquement, l'absence d'infrastructures (glace, chambre froide, port aménagé) fragilise directement les revenus des pêcheurs artisans. Le BBI vise à accompagner les pêcheurs et leurs familles dans la création de micro-entreprises bleues : transformation locale (sardines à la tomate ou à l'huile d'olive, valorisation d'espèces invasives), circuits courts, tourisme nature hors saison, synergies terre-mer. Financé par Expertise France, l'incubateur s'appuie sur une étude socio-économique menée en 2024 auprès de plus de 200 pêcheurs



Conseil et études
Un fonds fiduciaire de conservation aux Salomon

Dans le cadre d'un programme porté par la Banque asiatique de développement visant à développer des solutions de financement du risque climatique pour les écosystèmes côtiers, BlueSeeds accompagne depuis 2023 le parc marin communautaire d'Arnavon (ACMP) aux Îles Salomon. Après une mission terrain et l'exploration d'options de fonds fiduciaire pour financer les activités de conservation du parc en 2024, nous avons structuré une trajectoire financière à 15 ans, à travers un business plan aligné sur les priorités écologiques et communautaires. BlueSeeds a accompagné l'optimisation comptable du parc pour consolider sa transparence et son pilotage. Les deux ans de concertations avec les parties prenantes ont permis de valider la création d'un sous-fonds dédié, hébergé par le Coral Triangle Conservation Fund, afin d'assurer un financement plus stable de la protection des récifs.

1

et femmes de pêcheurs. Cette étude a mis en évidence le besoin de diversification des revenus, de structuration collective et d'accès au marché. Des discussions ont également été engagées avec Iberostar Group afin de favoriser l'intégration des produits de la pêche artisanale dans les hôtels.

Un projet structurant d'accompagnement des pêcheurs tunisiens en 2025

Dans le cadre du projet BlueMissionMed de la mission européenne *Restore our Ocean and Waters*, BlueSeeds, l'ASPEN, Iberostar et TuneSea ont bénéficié d'un accompagnement technique pour confirmer la préfaisabilité du BBI. Cet appui a permis d'analyser le cadre réglementaire, de cartographier les chaînes de valeur pêche-tourisme-agricul-

L'ASPEN, notre partenaire sur le projet d'incubateur des acteurs de la pêche artisanale du cap Bon, est à l'origine de nombreuses initiatives dans les ports de Tunisie, comme le ramassage des déchets.



ture, de définir des indicateurs socio-économiques et environnementaux. BlueSeeds a apporté un accompagnement d'ordre stratégique et méthodologique à l'Association pour la Sauvegarde du Patrimoine Écologique et Naturel du cap Bon (ASPEN), assuré par notre cheffe de projet Yousr Ben Fadhel. Les problématiques que nous traitons dépassent le cap Bon. Une mission sur le terrain conduite par BlueSeeds en février à Boughrara, Djerba, Gabès, Ghannouch, Ghar El Melh, Kerkennah, Monastir et Sfax a révélé des problématiques similaires. L'arrivée du crabe bleu, espèce invasive apparue en 2014 dans le Golfe de Gabès, a profondément transformé l'économie halieutique. S'il représente aujourd'hui jusqu'à 80 % des captures dans certaines zones et a généré une filière créatrice d'emplois – notamment féminins dans les usines de transformation –, la valeur ajoutée reste inégalement répartie et la dépendance à l'export expose les pêcheurs aux fluctuations du marché. Les nasses, plus efficaces que les filets initiaux, ont permis d'améliorer la sélectivité, mais posent désormais la question de la pollution plastique. BlueSeeds a documenté ces dynamiques, rencontré groupements de pêcheurs et coopératives féminines, analysé les dispositifs publics (subventions, quotas, repos biologique) et identifié des leviers d'amélioration : valorisation locale des déchets, amélioration des infrastructures frigorifiques, structuration collective pour accéder aux quotas et aux marchés. Afin de porter ces enjeux à l'échelle régionale, BlueSeeds et les membres du partenariat Together for the Med ont déposé en 2025 un projet Interreg NEXT Med visant à coordonner une réponse durable face à la prolifération du crabe bleu, en combinant recherche, innovation et soutien aux communautés.



La côte méditerranéenne tunisienne, notamment à El Haouaria, présente un potentiel significatif pour le développement d'activités économiques durables, telles que l'écotourisme et la valorisation responsable du patrimoine naturel.



2



Conseil et études

D'un soutien européen à l'action locale au cap Bon

Dans le cadre de l'assistance technique obtenue au titre de la mission de l'UE « Restore our Ocean and Waters », le projet ESTeM porté par l'ASPEN, incluant une composante d'incubateur développée avec BlueSeeds, a bénéficié d'un appui structurant. Nous avons pu étudier la faisabilité de l'incubateur.

Du terrain aux dynamiques régionales et internationales

La capacité de BlueSeeds à articuler expertise locale et stratégies régionales a conduit à son intégration au Consortium Pelagos, initiative multi-partenaire et transfrontalière dédiée à la protection des cétacés dans le Sanctuaire Pelagos, partagé par la France, l'Italie et Monaco. Structuré autour de quatre piliers – Politiques publiques et plaidoyer, Engagement multi-acteurs, Communication, Recherche et innovation – le projet vise notamment l'adoption de limitations de vitesse dans le sanctuaire, la réduction du bruit sous-marin, la désignation de zones



Le Blue Business Incubator vise à accompagner les pêcheurs artisans tunisiens et leurs familles dans la création de micro-entreprises bleues.



Notre cheffe de projet Yousr Ben Fadhel lors d'une session de travail avec l'équipe du projet ESTeM et les experts de l'assistance technique obtenue avec le soutien européen, en Tunisie.



hautelement protégées et l'intégration de mesures de planification spatiale maritime.

BlueSeeds animera, aux côtés du Cerema et de Green Marine Europe, et avec l'aide des AMP de Portofino et Port-Cros, des communautés de pratique réunissant armateurs, ports, autorités maritimes et gestionnaires d'AMP, dans le cadre du pilier Engagement multi-acteurs. L'objectif est de co-construire des solutions opérationnelles, favoriser l'adoption de bonnes pratiques (réduction de vitesse, certification environnementale) et préparer leur inscription dans des cadres réglementaires pérennes. BlueSeeds pilote également l'exploration de mécanismes de financement innovants afin de sécuriser la pérennité des actions de conservation. Enfin, nous avons entretenu cette dynamique collective au-delà des projets. À l'UNOC, BlueSeeds



Marie-Aude Sévin, directrice de BlueSeeds, à la signature du projet Consortium Pelagos à l'UNOC3 à Nice, en France.

et des partenaires ont mobilisé plus de 70 organisations méditerranéennes et contribué à la signature de la déclaration « One Ocean, One Future », appelant à renforcer l'action collective pour atteindre les objectifs 30x30. Au sein de la BiodivEarth Community of Practice, la fondation BiodivEarth a confié à BlueSeeds un rôle d'expert en finance dans ce projet collectif de construction de standards sur la résilience des modèles de gestion socio-écologiques. De la structuration d'un groupement de pêche à Kerkennah à l'animation d'une communauté d'armateurs en Méditerranée, BlueSeeds poursuit un même fil conducteur : faire de la conservation un projet partagé, économiquement viable et gouverné collectivement, afin que la protection des écosystèmes marins devienne un moteur de développement durable pour les territoires côtiers.



Formation

Formation des étudiants du MSc MARRES

En septembre, BlueSeeds est intervenue auprès des étudiants de première année du MSc MARRES – Science, Conservation & Valorisation des Ressources Marines – de l'Université Côte d'Azur, pour une formation de 5 jours consacrée à l'efficacité des aires marines protégées.

Animées par notre responsable scientifique Timothée Cook et notre chef de projet Guillaume Le Port, les sessions ont intégré les dimensions de gouvernance multi-parties prenantes, d'implication des communautés locales, de planification stratégique et de viabilité économique à long terme. À travers études de cas, travaux collectifs et mises en situation, les étudiants ont analysé des contextes réels, identifié les leviers d'adhésion des acteurs et exploré différents mécanismes de financement. Une approche complète pour former les futurs *blue managers* à piloter des AMP inclusives, performantes et ancrées dans les territoires.

4



BlueSeeds part des réalités du terrain pour construire des projets structurants qui renforcent durablement la conservation marine.



Rencontre de notre coordinatrice de réseau Margaux Janin avec des acteurs de la pêche artisanale à Ghannouch, en Tunisie en février.

Réseau

Depuis 2017, Together for the Med rassemble plus de 50 organisations issues de 15 pays méditerranéens autour d'une ambition commune : faire progresser une conservation marine efficace, équitable et ancrée dans les réalités locales. Coordonné par BlueSeeds et l'UICN, le partenariat agit comme une plateforme régionale reliant acteurs de terrain, recherche scientifique et plaidoyer politique afin de transformer les engagements internationaux en actions concrètes pour la Méditerranée.

Les activités du partenariat s'articulent autour du renforcement des aires marines protégées, afin d'en améliorer l'efficacité, la gouvernance et la durabilité financière, et la réduction des impacts de la pêche sur la biodiversité, notamment les captures accidentelles, en promouvant des solutions fondées sur la science et compatibles avec les moyens de subsistance des pêcheurs artisans.

Des représentants de l'UICN, Blue Marine Foundation, Yolda Initiative, la fondation Marilles, WWF Afrique du Nord, la fondation Adessium, Oceans 5 et The MedFund ont été invités à l'UNOC par Together for the Med et MedSea Alliance pour parler collaboration et initiatives régionales en vue d'atteindre l'objectif 30x30.

© François Cima / Marilles Foundation

Porter la voix des communautés à l'UNOC

En 2025, Together for the Med a renforcé sa visibilité internationale lors de la Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC). À cette occasion, le partenariat a coorganisé un événement de haut niveau en collaboration avec MedSea Alliance, réunissant plus de 80 participants issus de 18 pays, parmi lesquels des ONG, des scientifiques, des institutions publiques et des bailleurs. Ce temps fort a permis de porter une voix collective en faveur des objectifs 30x30 et 10x30, tout en mettant en lumière des initiatives concrètes mises en œuvre sur le terrain par des ONG et des acteurs locaux, en interaction directe avec les communautés côtières et adaptées aux réalités sociales, économiques et écologiques de chaque territoire.

Dans ce cadre, Together for the Med a lancé une série de vidéos conçues spécifiquement pour l'UNOC, donnant la parole à des pêcheurs artisanaux et à des acteurs engagés dans la gestion et la protection des espaces marins. Tournés dans sept pays méditerranéens et diffusés en plusieurs langues, ces témoignages illustrent de manière très concrète comment les aires marines hautement protégées peuvent produire des bénéfices écologiques et socio-économiques lorsqu'elles reposent sur des approches crédibles, ancrées dans le terrain. La série a constitué un outil central de plaidoyer, contribuant à renouveler les récits autour de la conservation marine en Méditerranée.

Agir localement pour une protection forte en Méditerranée

Dans la continuité de l'UNOC, le partenariat a lancé en novembre un appel à manifestation d'intérêt pour faire bénéficier aux AMP méditerranéennes en voie d'être hautement protégées d'un accompagnement technique et d'un financement pour leur renforcement. Cet appel repose sur un processus de sélection structuré et exigeant, fondé sur des critères clairs : pertinence écologique, faisabilité opérationnelle des projets, qualité de l'engagement des parties prenantes et des communautés proposées, et potentiel d'impact à moyen terme. Une attention particulière a été portée aux initiatives situées dans les pays du sud et de l'est du bassin, ainsi qu'aux projets démontrant une trajectoire crédible vers une protection effective.



A l'UNOC, Together for the Med a réuni plus de 80 acteurs de la conservation autour de l'urgence d'atteindre l'objectif 30x30 en Méditerranée.



Notre coordinatrice de réseau Margaux Janin et notre cheffe de projet Yousr Ben Fadhel en visite à Djerba, en Tunisie pour étudier la pêche et la transformation du crabe bleu, une espèce invasive.

Les projets retenus bénéficieront dès 2026 d'un accompagnement technique ciblé et d'un appui financier destiné à soutenir la mise en œuvre d'actions prioritaires. Cet appel marque une étape clé pour traduire les ambitions régionales du partenariat en résultats tangibles sur le terrain.

Tout au long de l'année, BlueSeeds a assuré l'animation stratégique du partenariat, favorisant les synergies entre partenaires, l'émergence de projets multipartenaires et le dialogue avec les bailleurs. Ensemble, ces actions confirment que Together for the Med est en mouvement, capable de relier plaidoyer international, sélection stratégique et impact concret pour la Méditerranée.

Notre responsable scientifique Timothée Cook et notre chef de projet Guillaume Le Port ont formé les étudiants du MSc MARRES de l'Université Côte d'Azur à l'efficacité de la conservation marine, en octobre.



Partenaires

Organisations publiques et intergouvernementales



Organisations privées



Fondations partenaires et financeurs

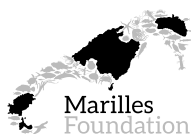


Sites naturels protégés



Réseaux partenaires

ONG et associations

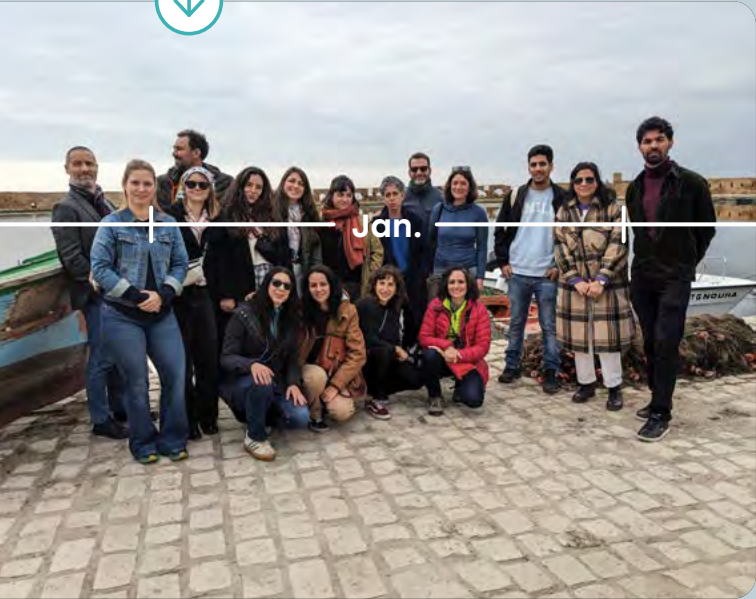


Evènements

1

19-21 février
Tunis, Tunisie

Together for the Med Annual Workshop
En tant que coordinateur de Together for the Med, BlueSeeds a réuni les partenaires du partenariat pour établir les priorités stratégiques, renforcer les synergies entre les initiatives locales de ses membres et consolider une feuille de route.



2

3-7 mars
Bruxelles, Belgique

European Ocean Days
Notre coordinatrice de réseau Margaux Janin s'est rendue à Bruxelles pour rencontrer nos partenaires et créer des synergies entre nos actions en Méditerranée et les autres bassins européens.

3

8-10 avril
Arcachon, France

2nd European Seagrass Restoration Workshop
BlueSeeds a présenté sa méthodologie d'évaluation écologique et économique du carbone séquestré dans la Posidonie grâce à la mise en place d'éco-mouillages, finalisée en 2022.

4

5-9 mai
Tunis, Tunisie

Séminaire du Mediterranean Posidonia Network
BlueSeeds a contribué à finaliser la feuille de route pour la protection et la restauration de 100% de la Posidonie en 2030.

5

23 mai
En ligne

MARRES Around the World
BlueSeeds a été invité à partager son expérience sur le financement des AMP lors de trois sessions de cet évènement co-organisé par les étudiants du MSc MARRES en prévision de l'UNOC.



6 juin
Blue Carbon: Challenges and Issues in the Fight Against Climate Change
Notre chef de projet Guillaume Le Port a été invité par Surfrider Foundation Europe à présenter nos travaux sur le financement des AMP avec les crédits carbone bleu.

8 juin
Advancing the Financing Roadmap for Seagrass Blue Carbon Protection in the Mediterranean
Ce side-event du WWF et du Mediterranean Posidonia Network a permis à Thomas Binet, fondateur de BlueSeeds, de présenter ses travaux sur le potentiel de financement carbone bleu des herbiers marins de Posidonie en Méditerranée.

10 juin
Lancement du projet PENELOPE
BlueSeeds a signé ce projet de valorisation des écosystèmes carbone bleu de Tunisie aux côtés du WWF France et de l'Agence française de développement (AFD).

10 juin
Enhancing Blue Carbon Partnerships: A China-EU Collaboration for Climate Action
BlueSeeds est partenaire de ce projet d'étude et d'amélioration de standards chinois en matière de compréhension et de valorisation des écosystèmes carbone bleu.

11 juin
Pelagos: An Exceptional Sanctuary, A Collective Movement
BlueSeeds a signé le projet Consortium Pelagos avec ses partenaires en présence de la Fondation Albert II de Monaco.

11 juin
Working Together for Effective Marine Protected Areas: The Med as a Hope Spot for Change
Together for the Med et le réseau MedSea Alliance ont organisé ce side-event sur la conservation communautaire comme moyen d'atteindre l'objectif 30x30 en Méditerranée.



CONFÉRENCE DES NATIONS UNIES SUR L'Océan NICE 2025 FRANCE

6



22-26 septembre
Gaspé, Canada

Rencontre préparatoire internationale pour le congrès IMPAC6

Notre responsable scientifique Timothée Cook a rejoint le comité d'organisation du 6ème Congrès international des aires marines protégées qui se tiendra du 22 au 26 mars 2027 à Dakar.



7



© Cégep de la Gaspésie et des Îles



© Sam Glazier

Août

Sept.

7

8

9

Oct.

10

Nov.

11

Déc.

→



5 novembre
Rimini, Italie

Ecomondo 2025: Powering the Mediterranean Lighthouse

Notre cheffe de projet Youss Ben Fadhel a présenté son rôle d'expert finance et innovation au sein du Mediterranean Posidonia Network.

10



© Lukasz Kobus / Union européenne, 2025

23 septembre
Bruxelles, Belgique

Green Shipping Industry Days

Marie-Aude Sévin, directrice de BlueSeeds et le consortium Pelagos ont présenté les objectifs de conservation du nouveau projet dédié au sanctuaire.

8



9

30 sept. - 2 oct.

Minorque, Espagne

BiodivEarth Community of Practice (CoP)

Sur invitation de la fondation BiodivEarth, BlueSeeds a apporté une expertise en financement de la conservation à cet atelier collectif de construction de standards autour de la résilience des modèles de gestion socio-écologiques.

24 novembre
Bruxelles, Belgique

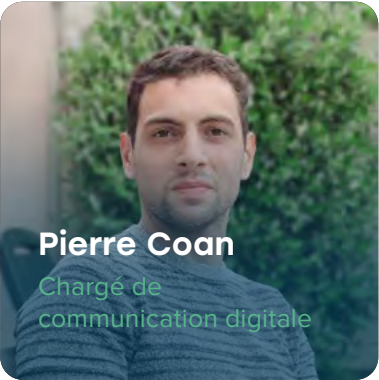
European Commission's Implementation Dialogue on SSFs

Notre responsable de fonds Camille Richer pour BlueMove et des ONG engagées pour une pêche durable ont rencontré le commissaire européen à la Pêche et aux Océans Kostas Kadić.

11



Equipe



**Nous remercions nos recrues
qui ont, le temps d'un stage
de découverte professionnelle,
contribué à nos succès.**



Étudiante du MSc MARRES, Amy s'est engagée au service du partenariat Together for the Med. En impliquant de nombreux partenaires, elle a contribué au succès de notre side-event à l'UNOC et à la production d'une série de vidéos percutantes sur les HPA. Son énergie, sa créativité et son enthousiasme ont été contagieux et nous lui souhaitons le meilleur pour la suite.



Egalement étudiante de l'Université Côte d'Azur, Gabriela a rejoint BlueSeeds pour explorer le lien entre herbiers de Posidonie et érosion côtière. Elle a développé une méthodologie estimant les coûts de resablage évités pour les communes grâce à la protection des herbiers. Sa curiosité et sa rigueur lui ouvriront assurément de belles perspectives.

Contact

Nous solliciter

Pour en savoir plus sur
un projet ou nos activités,
veuillez nous contacter
à l'adresse suivante :
contact@blueseeds.org

Nous trouver

BlueSeeds
87 quai de Queyries
33100 Bordeaux
France

Nous suivre



